

Region Syddanmark
Kursus i *Ledelse, Administration og Samarbejde 2*
for yngre læger

LAS2

Kursus i *ledelse, administration og samarbejde* LAS2 er et udbud i henhold til Speciallægekommissionens Betænkning nr. 1384 af maj 2000.

Kurset opfylder Sundhedsstyrelsens retningslinier for generelle kurser i den lægelige videreuddannelse, og er underlagt en styregruppe nedsat af Den Lægelige Videreuddannelse, Region Syddanmark.

Kurserne er placeret i løbet af hoveduddannelsen, og dette så tidligt som muligt får at tilgodese forskningstræningen. LAS1 udbydes til læger i introduktionsstillingen, men har i en periode været udbudt i hoveduddannelsen i Region Syddanmark, og vi er derfor i en overgangsperiode i 2008/2009.

(LAS3 udbydes centralt af Sundhedsstyrelsen senere i hoveduddannelsesforløbet).

LAS2 (3 internatdage + 1 opfølgingsdag).

Internatet afholdes Middelfart Kursuscentre, Oddevejen 8, 5500 Middelfart.

Opfølgingsdagen afholdes Fredericia Uddannelsescenter, Mosegårdsvej 2, 7000 Fredericia.

Kurset afvikles med en vekslen mellem korte teoretiske oplæg, diskussioner, analyse af cases og øvelser i mindre grupper.

Kursets formål:

At understøtte de uddannelsessøgendes muligheder for at erhverve sig de i målbeskrivelserne opstillede kompetencemål inden for områderne, ledelse, administration og samarbejde.

Kurset skal give deltagerne

- En grundlæggende indføring i det danske sundhedsvæsens opbygning og struktur på såvel decentralt som centralt niveau
- Et kendskab til de væsentligste interessenter inden for det danske sundhedsvæsen på såvel lokalt som nationalt plan
- En grundlæggende kendskab til de aftaler, regelsæt mv., der er af betydning for det danske sundhedsvæsens funktion
- Et kendskab til de forvaltningsmæssige- og organisatoriske problemstillinger i det danske sundhedsvæsen
- En basal teoretiske viden inden for ledelse, organisation og samarbejde samt basale færdigheder i at anvende denne viden i forbindelse med løsning af konkrete forvaltningsmæssige og organisatoriske problemstillinger

Indhold:

Se nedenstående kursusprogram.

Projekt opgave:

Der er indlagt en projekt opgave mellem LAS2 og opfølgingsdagen - opgaven udarbejdes i grupper (2-4 delt.) med løsningsforslag til en konkret organisatorisk ledelsesmæssig problemstilling. Opgaven fremlægges på opfølgingsdagen.

LAS2 - Max. 25 deltagere

Pris:

Afholdes af Den Lægelige Videreuddannelses budget.

Undervisere:

Undervisere med uddannelses-/forskningsmæssig baggrund på universitetsniveau og en faglig baggrund inden for relevante fagområder. Underviseren bør have såvel teoretisk viden som praktisk erfaring inden for området.

Kursusledelse:

Kursusledere: Lægelig direktør H: C. Thyregod, Lægelig direktør Henrik Villadsen og Ledende overlæge Ejler Ejlersen

Sekretær:

Fuldmægtig Karen Margrethe Nielsen, HR – Uddannelse og Udvikling, Region Syddanmark, Damhaven 12, 7100 Vejle
Tlf. dir. 7663 1784 eller mobil 22913955
email: karen.m.nielsen@regionsyddanmarkdk

Tilmelding: www.evaluer.dk – på denne hjemmesides forside – kan du selv tilmelde dig kurset eller se om du er tilmeldt + øvrige deltagere – tryk på **kurstilmelding** – under Region Syddanmark og vælg enten LAS1 eller LAS2

Kursusprogram til LAS-II
Kursuscentre.dk Middelfart
Oddevejen 8, 5500 Middelfart – tlf. 64410601
Kurset er et internat med overnatning

Dag	Tidspunkt	Emne	Ansvarlig
1	09.00-09.15	Velkomst, præsentation og introduktion	Kursusledere
	09.15-12.00	Organisationsteori og forandringsprocesser – del I	Stig Holmelund
	12.00-13.00	Frokost	
	13.00-15.30	Organisationsteori og forandringsprocesser – del II	Stig Holmelund
	15.30-16.00	Kaffepause	
	16.00-17.00	Start på seminaropgave + gruppedannelse	Kursusledere
	17.00-18.30	Sundhedsvæsenet i en politisk optik – 20 spørgsmål til politikerne!	Carl Holst
	18.30	Middag	
20.00	Socialt samvær og videre gruppediskussion	Kursusledere	

Dag	Tidspunkt	Emne	Ansvarlig
2	09.00-09.15	Opsamling på dag 1	Kursusledere
	09.15-12.00	Ledelsesbegrebet og ledelseskommunikation	Anja Svejgaard og Anne Roelsgaard, CBS
	12.00-13.00	Frokost	
	13.00-14.30	Kommunikation, strategi og forandring	Anja Svejgaard og Anne Roelsgaard, CBS
	14.30-15.00	Kaffepause	
	15.00-16.30	Ledelsestemaer i almen praksis	Heidi Bøgelund Frederiksen
	16.30-17.30	Seminararbejde	Kursusledere
	17.30-19.00	Sundhedsvæsenet i en sundhedsøkonomisk optik – 20 spørgsmål til professoren!	Kjeld Møller Petersen
	19.00	Middag og socialt samvær	

Dag	Tidspunkt	Emne	Ansvarlig
3	08.00-09.30	Gruppernes første idéer og refleksioner – plenar fremlæggelse	Kursusledere
	09.30-12.00	Gruppenspecifik vejledning	do
	12.00-12.30	Opsamling og evaluering	do
	12.30-13.00	Frokost	

Aflevering af opgave elektronisk til Karen Margrethe Nielsen, HR Uddannelse og Udvikling –

Kursusprogram til LAS-II – Opfølgingsdag
Fredericia Uddannelsescenter, Mosegårdvej 2, 7000 Fredericia

Dag	Tidspunkt	Emne	Ansvarlig
4	08.45-09.00	Morgenkaffe	Kursusledere
	09.00-12.00	Præsentation af opgavebesvarelser med efterfølgende diskussion	do
	12.30-12.45	Frokost	
	12.45-14.00	Præsentation af opgavebesvarelser med efterfølgende diskussion	do
	14.00-14.30	Evaluering og uddeling af beviser	do

Fagbeskrivelser for de 5 basis-/teori-fagområder:

1: Sundhedsvæsenets organisation, styring og jura.

Formålet er at sætte kursisterne i stand til at overskue det danske sundhedsvæsens opbygning, sammenhæng og de relationer og grænsedragninger organisationssystemet indeholder. Herunder at kunne vedhæfte politiske og faglige problemstillinger til systemets forskellige dele.

Formålet er tillige i dette fag, at give kursisterne forståelse for de styringsrationaler som er karakteristiske for systemets forskellige dele samt de styringsredskaber, deres forudsætninger og deres effektivitet, således som de normalt anvendes.

Desuden skal faget opnå, at kursisterne bliver introduceret til det lovgrundlag og det regelsæt der ligger på området samt gøres bekendt med de relationer som patienter og læge-praksis henholdsvis sygehusafdeling sætter hinanden i.

Lægen skal kunne:

- identificere og relatere sundhedsvæsenets opgaver til de forskellige organisationsdele som systemet er opbygget af
- redegøre for de fremgangsmåder sundhedsvæsenets forskellige organisationer kan forventes at anvende i løsning af deres opgaver
- og herunder identificere de styringsredskaber som normalt anvendes, specielt i læge-praksis og i sygehusafdelinger
- overskue samspillet mellem det politiske, det forvaltningsmæssige og det faglige niveau
- overskue et almindeligt afdelingsbudget samt identificere enkelte problemstillinger heri
- vurdere de almindelige patientrettigheder og aflede deres konsekvenser for det faglige personale
- vurdere og handle på konkrete fejl og utilsigtede hændelser i overensstemmelse med det eksisterende regelsæt

2: Organisationsteori.

Formålet er at skabe et fagligt grundlag for beskrivelse og analyse af de organisationsformer som er aktuelle i sundhedsvæsenet, herunder læge-praksis og sygehusafdelinger. Udgangspunktet heri skal tages i generelle teorier og modeller for organisatorisk struktur og proces, som så gennem interne og eksterne sektor-forhold skal overføres til institutionsniveau for sundhedsvæsenet. De af en organisationsstruktur afledte forhold vedrørende arbejdsorganisationsforhold for forskellige personalegrupper skal indgå i fagets emnekreds.

Lægen skal kunne:

- identificere og gennemskue væsentlige strukturforhold og deres betydning for det lægefaglige arbejde i læge-praksis og i sygehusafdeling
- argumentere for sammenhængen mellem struktur og de i praksis forekommende beslutnings-, målsætnings- og kommunikations-processer for lægearbejdets praktiske udførelse i organisationer
- overskue den praktiske tilrettelæggelse af koordinationen af forskellige faggruppers arbejde i patientforløb
- organisere elektiv såvel som akut patientarbejde gennem organisationsfagets teorier og modeller - og eksemplerne herpå fra praksis.

3: Ledelse i sundhedsvæsenet.

Formålet i dette fagområde er at præsentere kursisten dels for dele af det teorigrundlag der foreligger om ledelse og dels for de praksisforhold, der er udviklet omkring ledelse specielt i sundhedsvæsenets organisationer. Der skal endvidere trækkes på de erfaringer kursisten har erhvervet under det hidtidige praktiske forløb.

Det særlige i 'ledelse blandt læger' skal præsenteres og forstås gennem den kontekst, hvori der skal præsteres ledelse, og herigennem skal kursisten også bibringes forståelse for det at lade sig lede.

Lægen skal kunne:

- sætte teori og argumentation på de hidtidige erhvervede erfaringer med ledelse af dels egen arbejdsindsats og dels ledelse af behandlingsteams
- forstå samspillet mellem forskellige rationaler i det at lede offentlige organisationer herunder sygehusvæsenets - og foretage afvejninger heri
- bedømme egen såvel som andre sundhedsmedarbejderes ansvar og kompetence i det arbejde som vedrører patienter

4: Forandring og udvikling.

Formålet med faget er at sammenføre det indlærte stof om organisation og ledelse, således at såvel behov for forandring som for udvikling heri kan identificeres og diskuteres med henblik på gennemførelse.

Det er ligeledes formålet hertil at kunne vurdere og fremlægge mulige konsekvenser og effekter af de forandringer, der påtænkes i såvel læge-praksis-organisationer som i sygehusafdelinger.

Lægen skal kunne

- målsætte forandringer i organisationer samt skønne over de organisatoriske og personalemæssige konsekvenser herved
- planlægge og projektbeskrive mindre forandringer og udviklingstiltag i forhold til den eksisterende organisation og ledelse
- planlægge selve forandringsprocessen knyttet til konkrete projektgennemførelser i sygehusafdelinger.

5: Projektarbejde.

Formålet med projektarbejdet er dels at give lægen mulighed for at fordybe sig i et praktisk, fagligt, selvvalgt emne indenfor den fag-ramme som kurset "Ledelse og administration" beskæftiger sig med og dels at bidrage til det samlede undervisningsforløb gennem en anvendelse og præsentation med efterfølgende diskussion af det fremlagte projekt blandt kursisterne og evt. inviterede deltagere.

Lægen skal kunne:

- tilrettelægge et projektarbejde,
- præsentere en organisatorisk-/afdelingsmæssig problemstilling og dens undersøgelse/resultat
- samt deltage i en diskussion heraf.
